УДК 338.3 DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-1-0-6

Рыкова И.Н.<sup>1</sup>, Губанов Р.С.<sup>2</sup>, Юрьева А.А.<sup>3</sup>

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА МАСЛА СЛИВОЧНОГО В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА

Центр отраслевой экономики НИФИ Минфина России, ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт» Министерства финансов Российской Федерации 125375, г. Москва, Настасьинский переулок, д. 3, строение 2

<sup>1</sup>e-mail: rykova@nifi.ru <sup>2</sup>e-mail: rgubanov@nifi.ru <sup>3</sup>e-mail: ayureva@nifi.ru

<sup>1</sup>ORCID: 0000-0002-9171-2278 <sup>2</sup>ORCID: 0000-0003-1675-8150 <sup>3</sup>ORCID: 0000-0002-5579-8027

#### Аннотация

В статье анализируется динамика и состояние производства молока в России, а также условия и возможности его переработки для изготовления сливочного масла. Дается ассортиментная структура масла сливочного в разрезе физического объема производства по годам анализируемого периода с 2019 по 2023 гг. Авторами дается сравнительная оценка динамики производства масла в разрезе: ассортиментных позиций товарной структуры; российских регионов, обеспечивающих максимальный вклад в развитие молокоперерабатывающей промышленности.

Анализ и оценка динамики производства молока и сливочного масла в разрезе данных Общероссийского классификатора видов экономической деятельности направлены на выявление причин и факторов обеспечения устойчивости развития молокоперерабатывающей отрасли.

Актуальность исследования заключается в изучении причин и условий изменения объемов производства масла сливочного в рамках неопределенности данных о наличии и движении молока-сырья, дефицита производственных мощностей и иных производительных сил для изготовления затратной продукции из молока.

Цель – исследовать состояние производства масла сливочного с определением тенденций эффективности развития молочной отрасли.

Задачами исследования являются: изучение тенденций современного состояния и развития производства сливочного масла в Российской Федерации; анализ структуры товарной продукции при организации переработки молока.

Методы исследования: построение динамических рядов, отражающих изменение показателей производства и реализации молока и масла сливочного в долгосрочной ретроспективе в период с 2017 по 2023 гг.; научное обобщение, наблюдение и систематизация фактов хозяйственной деятельности, описывающих состояние инвестиционной активности субъектов экономики на рынке молока и масла сливочного.

**Ключевые слова:** молоко, масло, сливочное масло, сырье, сельское хозяйство, производство, экономика

**Информация** для цитирования: Рыкова И.Н., Губанов Р.С., Юрьева А.А. Современные тенденции развития производства масла сливочного в условиях неопределённости промышленной переработки молока // Научный результат. Экономические исследования. 2025. Т. 11. № 1. С. 65-74. DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-1-0-6

Inna N. Rykova<sup>1</sup>, Roman S. Gubanov<sup>2</sup>, Anna A. Yuryeva<sup>3</sup> MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF BUTTER PRODUCTION IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY IN INDUSTRIAL MILK PROCESSING

Center for Branch Economics, Research Financial Institute, Ministry of Finance of the Russian Federation, bld. 2, 3 Nastasinsky Ln., 2125375, Moscow,

<sup>1</sup>e-mail: rykova@nifi.ru <sup>2</sup>e-mail: rgubanov@nifi.ru <sup>3</sup>e-mail: ayureva@nifi.ru

<sup>1</sup>ORCID: 0000-0002-9171-2278 <sup>2</sup>ORCID: 0000-0003-1675-8150 <sup>3</sup>ORCID: 0000-0002-5579-8027

## Abstract

The article analyzes the dynamics and state of milk production in Russia, as well as the conditions and possibilities of its processing for the production of butter. The assortment structure of butter is given in terms of the physical volume of production by the years of the analyzed period from 2019 to 2023. The authors provide a comparative assessment of the dynamics of butter production in terms of: assortment positions of the commodity structure; Russian regions that provide the maximum contribution to the development of the milk processing industry.

The analysis and assessment of the dynamics of milk and butter production in the context of data from the All-Russian Classifier of Economic Activities is aimed at identifying the causes and factors of ensuring the sustainability of the development of the dairy industry.

The relevance of the study is the investigation of the causes and conditions of changes in butter production volumes within the uncertainty of data on the availability and movement of raw milk, a shortage of production capacity and other productive forces for the manufacture of expensive dairy products.

The purpose is to investigate the state of butter production and identify trends in the effectiveness of the dairy industry.

The objectives of the research are: to study trends in the current state and development of butter production in the Russian Federation; to analyze the structure of marketable products in the organization of milk processing in the subjects.

Research methods: construction of dynamic series reflecting changes in the production and sale of milk and butter in the long-term retrospect in the period from 2017 to 2023; scientific generalization, observation and systematization of the facts of economic activity describing the state of investment activity of economic entities in the market of milk and butter.

Key words: milk; oil; butter; raw materials; agriculture; production; economics

**Information for citation**: Rykova I.N., Gubanov R.S., Yuryeva Anna A. "Modern trends in the development of butter production in conditions of uncertainty in industrial milk processing", *Research Result. Economic Research*, 11(1), 65-74, 10.18413/2409-1634-2025-11-1-0-6

## Введение

В течение последних трех месяцев 2024 года факты ускорения процессов повышения цен на масло сливочное в России отражают состояние применения кардинальных мер по увеличению торговопосреднической надбавки розничными российском продавцами на рынке цельномолочной продукции. Сливочное масло является одним наиболее востребованных продуктов переработки При этом его производство молока. выпуск принято определять, как молокоёмкого продукта, котором решающее значение имеет качество сырья, приготовленного в соответствии с Гост 32261-2013 «Масло сливочное. технические условия» [Долгошева Е.В., T.H., Коростелева Романова Л.А., Баймишев Р.Х., 2021].

Сливочным коровьим маслом называется молочный продукт, изготовленный из натуральных сливок жирностью не ниже 72,5% [Комин А.Э., Ким И.Н., Бородин И.И., 2021].

Современное состояние производства и сбыта масла сливочного характеризуется увеличением товарного выпуска готовой продукции с 371,3 тыс. тонн в 2023 году до 384,3 тыс. тонн в 2024 году, в результате чего наблюдается его незначительная динамика роста на 3,51%. Однако темп роста импорта масла сливочного растет

опережающими темпами и за период январь – сентябрь 2024 г. темп прироста импорта масла сливочного превысил 9%. Это обеспечивалось поставками готового молочного продукта с 22 предприятий мирового рынка [Производство сливочного масла ...].

# Общие тенденции производства молочной продукции в России

Росстата По ланным наблюдать динамику положительного изменения объемов производства молока – сырья для производства масла сливочного в 2023 году на 7,53% относительно 2017 Увеличение роста темпов года. производства масла сливочного на 24,30% свидетельствует o высокой капиталоемкости рынка и достаточности удовлетворения спроса на продукцию в 2017-2023 гг. (таблица 1).

В соответствии с данными таблицы 2 за период с 2019 года по 2023 год на российском рынке масла сливочного наблюдалась неоднозначная тенденция с логистикой и внутренним потреблением готового продукта. Так, в 2023 году объем произведенной товарной продукции по коду КПД2: (10.51.30.003) составил 335,6 2,5% тонн. что на больше относительно 2022 года, но на 24,11% больше, чем в базисном периоде 2019 года (таблица 2).

Таблица 1 Объемы производства молочной продукции в России в 2017 - 2023 гг., тыс. Тонн Table 1 Production volumes of dairy products in Russia in 2017 - 2023, thousand tons

Froduction volumes of dairy products in Russia in 2017 - 2023, thousand tons								
Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 к 2017, %
Молоко, кроме сырого	5301	5372	5287	5536	5596	5760	5700	107,53
Молоко и сливки сухие, сублимированные	135	133	154	150	160	191	215	159,04
Масло сливочное и пасты масляные	270	267	270	279	283	326	336	124,30
Сыры	464	467	540	572	648	682	801	172,52
Молокосодержащие продукты с заменителем молочного жира, произведенные по технологии сыра	188	206	181	196	198	230	193	102,41

Источник: [Росстат ...]

Таблица 2 Динамика объема производства масла сливочного в 2019 - 2023 гг., т Table 2 Dynamics of butter production volume in 2019 - 2023, tons

Категории продукции	2019	2020	2021	2022	2023	2023 к 2019, %
ОКПД2: (10.51.30.003) Масло сливочное и пасты масляные	270 408,8	279 459,0	283 133,6	327 350,1	335 604,0	124,11
ОКПД2: (10.51.30.100) Масло сливочное	269 318,3	277 460,9	282 477,4	327 308,0	335 577,0	124,60
ОКПД2: (10.51.30.120) Масло сливочное с вкусовыми компонентами	н/д	н/д	н/д	н/д	6 417,1	н/д
ОКПД2: (10.51.30.300) Масло топленое	703,1	720,8	872,7	1 366,3	1 515,8	215,59
ОКПД2: (10.51.30.140) Масло сливочное стерилизованное	н/д	н/д	н/д	н/д	565,5	н/д
ОКПД2: (10.51.30.130) Масло сливочное сухое	н/д	н/д	н/д	н/д	2,8	н/д

Источник: FIRA.

В абсолютном выражении прирост товарного производства масла сливочного за 2019 - 2024 гг. по анализируемому ассортиментному ряду произошел на 65,2

тыс. тонн. В результате увеличения спроса на российский ассортимент сливочного масла росло товарное предложение и по коду 10.53.30.100 «Масло сливочное» с

269,3 тыс. тонн в 209 году до 335,6 тыс. тонн в 2023 гг., в результате чего за последние 5 лет темп экономического роста производства произошел на 24,60%.

Сравнительно низкие показатели оборачиваемости активов, инвестированных в переработку молока в 2023 году, наблюдались по категориям продукции: 10.51.30.300 «Масло топленое» — 1,5 тыс. тонн и 10.51.30.140 «Масло сливочное стерилизованное» — 0,57 тыс. тонн.

Динамика натурального объема производства масла по коду: ОКПД2: (10.51.30.300) «Масло топленое» положительна, так как в 2023 году объем товарной продукции анализируемого

ассортиментного ряда превысил базисное значение 2019 года в 2,16 раза.

Статистический минимум по объемам производства приходился за 2019-2023 гг. на категорию ОКПД2: (10.51.30.130) «Масло сливочное сухое» менее 3 тонн.

Выпуск масла сливочного российскими предпринимательскими структурами в 2023 году был равен 320 654 тонн, что на 2,1% больше, чем в 2022 году.

Рост объемов производства в разрезе кварталов 2023 года и 2024 года был характерен для всех ассортиментных позиций, выпускаемых в России различных видов масла сливочного (таблица 3).

Таблица 3 Современное состояние производства масла сливочного в России в 2022 – 2024 гг., т Table 3

Current state of butter production in Russia in 2022 – 2024, tons

Год	Месяц	Масло сливочное и пасты масляные	Масло сливочное	Масло сливочное с вкусовыми компонентам и	Масло топле- ное	Масло сливочное стерили- зованное	Масло сливочн ое сухое
2022	янв-мар	73 943,9	73 931,8	н/д	202,3	н/д	н/д
	янв- июн	162726,5	162 705,5	н/д	364,4	н/д	н/д
	янв-сен	248157,2	248 126,4	н/д	549,4	н/д	н/д
	янв-дек	327350,1	327 308,0	н/д	1 366,3	н/д	н/д
2023	янв-мар	81 973,8	81 966,3	760,8	312,4	77,5	0
	янв- июн	170095,9	170082,1	1 603,2	633,9	209,7	0
	янв-сен	252 925,0	252907,6	3 295,3	1 078,1	429,2	0
	янв-дек	335604,0	335577,0	6 417,1	1 515,8	565,5	2,8
2024	янв-мар	79 861,1	79809,2	138,0	343,2	56,3	0
	янв- июн	166380,4	166319,3	260,1	793,2	150,9	0,375
	янв-сен	248607,0	248541,6	1 222,6	1 136,4	239,2	0,375
Темп							
роста янв-сент. 2023- 2024, %	-	100,18	100,17	н/д	206,82	н/д	н/д

Источник: FIRA

Однако, наибольший темп роста объема выпуска (206,82%) характерен для продукции категории: ОКПД2 10.51.30.300 «Масло топленое» с очевидно высоким опережением производства за январь — сентябрь 2024 года относительно аналогов по другим кодам товарной номенклатуры, где темпы не превышают 100,18%.

Итак. видим. что ассортиментной структуре преобладание категории такой целевой молочной продукции, как масло сливочное масляные пасты позволяет лишь частично реализовывать задачи производственной программы предприятий. За 2023 - 2024 гг. темп роста по данным товарным группам возрос на 0,18%.

Следовательно, расширение практики стимулирования производства масла сливочного в дальнейшем должно коррелировать с задачами наращивания производства других видов товарного выпуска: масла топленого; сливочного масла, масла сливочного со вкусовыми компонентами. Для промышленного производства крупных партий товара онжом рекомендовать использование метода взбивания сливок, так как он значительно экономит время (в 2-3 раза) производства [Производство и сливочного масла продажа ...1. Следовательно, принцип экономии времени создаст условия ДЛЯ роста экономии от организации выпуска масла сливочного **учётом** ускорения оборачиваемости активов молокоперерабатывающих предприятий и эффекта масштабов производства перспективе.

# Оценка состояния производства масла сливочного в регионах Российской Федерации

Анализ региональной практики формирования результатов товарного выпуска показал, что лидером по объему производства масла сливочного Приволжский федеральный округ с долей готовой продукции в среднем за период с 2017 по 2023 гг. – 31,4%. На долю товарооборота, выпущенного российскими товаропроизводителями масла сливочного 2017 – 2023 гг. в Центральном федеральном округе пришлось 26,8%.

По состоянию на 01.09.2024 года размер среднего уровня цен производителей по коду ОКПД2 «Масло сливочное» составил 643 272,4 руб./тонн [Рынок масла сливочного ...]. Самыми отстающими хозяйствами, обеспечившими в 2019 – 2023 гг. минимальный вклад в отраслевой эффект переработки молока, являются предприятия ДФО с объемом выпуска масла сливочного менее 4,1 – 4,3 тыс. тонн и СКФО – 10,9 тыс. тонн.

В соответствии с данными рисунка 1 динамика производства масла сливочного в целом сконцентрирована в организациях Приволжского федерального округа с товарным выпуском 103,6 тыс. тонн в 2023 году, Центрального федерального округа, где за 2023 год было выпущено более 95,9 Сибирского тыс. тонн масла, федерального округа, в котором готовая продукция за анализируемый период была оприходована в объеме более 49,4 тыс. тонн.

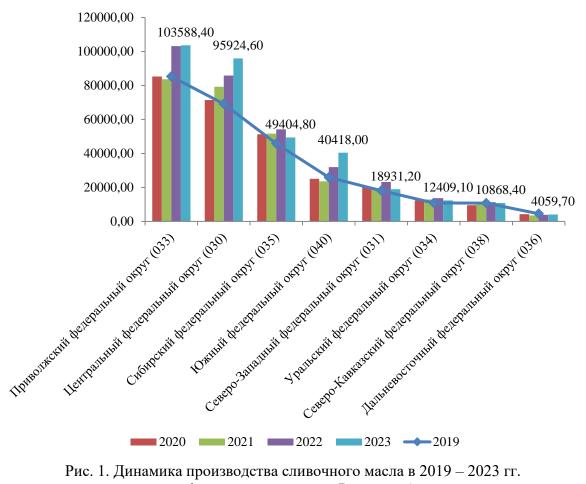


Рис. 1. Динамика производства сливочного масла в 2019 – 2023 гг. в федеральных округах России, т /

Fig. 1. Dynamics of butter production in 2019-2023 in the federal districts of Russia, tons

Источник: FIRA

Определенная стагнация на рынке предопределила тенденции молока развития промышленной переработки молочного сырья и изготовления масла сливочного, которое в период 2019 -2023 гг. поступало в розничную торговлю в определенной доле с несоответствием качества и фальсификатом, что затруднило его продвижение в городской и сельской среде предпринимательства. дорогостоящего масла сливочного России нежелателен ввиду того, что менее платежеспособные граждане пенсионеры, доля которых равна 35%, не обеспечить способны достаточный покупательский спрос на цельномолочную продукцию, отдавая предпочтение

искусственным заменителям молочного жира.

Между тем, объем наиболее востребованного продукта «ОКПЛ2: (10.51.30.003) Масло сливочное и пасты масляные» имеет устойчивую динамику увеличения разрезе большинства субъектов РФ.

Наибольшее увеличение товарной продукции по анализируемой категории масла сливочного произошло в 2023 году относительно 2019 года в: Магаданской области в 8,6 раза, Ростовской области в 2,8 раза, Московской области в 4,8 раза, Костромской области 2,9 В раза, Республике Марий Эл 3,3 раза, Мурманской области в 2,5 раза.

Таким образом, в 2023 году товрный выпуск масла сливочного в целом увеличился относительно 2019 года и превысил значение производства в 2022 году, за исключением предприятий СЗФО, Уральского и Сибирского федеральных округов, СКФО, что не в малой степени отрицательно влияет продовольственную обеспеченность неспособность регионов повсеместно удовлетворять возросший в 2023 году потребительский спрос вследствие увеличения располагаемых денежных доходов населения.

Производство сливочного масла в относится молокоёмким России К технологическим процессам, что определенным образом воздействует на формирование высокой доли материальных затрат структуре себестоимости готовой продукции. Дефицит молока – сырья не позволяет предприятиям молокоперерабатывающей снабжать промышленности свои достаточным объемом ресурсов изготовления высококачественного сливочного масла и иной цельномолочной продукции. Недозагрузка производственных мощностей молокоперерабатывающих предприятий, приводящая к избыточным налоговым обязательствам (налог на имущество, налог на землю и др.) варьирует в регионах России от 15% до 25%. При этом решение проблем нехватки сырья производители масла сливочного находят в увеличении собственной доходности за потребителей нежелательного для продукции повышения цен.

В период с 2022 по 2024 гг. действие внешнеторговых санкций и усиление роли политики импортозамещения на рынке молока стимулировали рост производства молочной продукции в целом [Никишин А.Ф., Каращук О.С., Майорова Е.А., А.И., Больдясов 2024]. Поставки российский белорусского рынок были нацелены молочного сырья

соблюдение требований физической доступности производства сливочного масла в России.

## Заключение

Таким образом, представленная статистика данных об объемах производства молока и масла сливочного свидетельствует неравномерности формирования сырьевой базы. Причинами дифференцированной динамики производства масла сливочного служит: агроклиматического зависимость ОТ потенциала субъекта РФ, на территории организуется которого сельскохозяйственное производство; влияние ценовых решений на рынке молока, и, как следствие, неопределенность заказов на товарную продукцию молокоперерабатывающих организаций; сезонность поставок молока сырья на переработку риски недозагрузки производственных мощностей, требующихся ДЛЯ целей выполнения производственной программы предприятиями молочной Преодоление стагнации в производстве молока и в системе его переработки в сливочное масло с наименьшим ущербом для потребителя в 2025 году должно быть обеспечено основе: активизации на контрольно-надзорной функции министерств профильных И ведомств, производство курирующих сбыт сельскохозяйственной продукции продовольствия; выявления внутрихозяйственных резервов повышения экономической эффективности производства масла сливочного сокращением непроизводительных издержек; внедрения ресурсосберегающих технологий И методов глубокой переработки молока на востребованные компоненты. Данные меры, применяемые комплексной основе улучшения технологического И сошиальноэкономического развития промышленной переработки молока, станут действенными стимулами для повышения качества молочной продукции и обеспечения роста ее эффективности при реализации и потреблении на рынке.

## Список литературы

- 1. Приказ Минсельхоза России от 29.10.2021 N 733 (ред. от 22.02.2024) «Об утверждении Методики расчета предельных уровней минимальных и максимальных цен на сельскохозяйственную продукцию в целях проведения государственных закупочных и товарных интервенций» (Зарегистрировано в Минюсте России 22.12.2021 N 66499) / СПС Консультант Плюс.
- 2. Гуща Ю.М. Как стать успешным на рынке сливочного масла // Сыроделие и маслолелие. 2018. № 3. С. 17-19.
- 3. Долгошева Е.В., Романова Т.Н., Коростелева Л.А., Баймишев Р.Х. (2021) Влияние сезона года на технологические свойства молока и качество сладкосливочного масла // Пищевая промышленность.  $2021. \ No \ 4. \ C. \ 12-15.$
- 4. Комин А.Э., Ким И.Н., Бородин И.И. О распространенных способах фальсификации молочных продуктов // Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК-продукты здорового питания, 2021 N 2. C. 18 25.
- 5. Наконечный А.А., Влияние уровня «защищенных» жиров в рационах высокопродуктивных коров на молочную продуктивность // Молочная промышленность. 2024. № 5-C. 77-83.
- 6. Никишин А.Ф., Каращук О.С., Майорова Е.А., Больдясов А.И. Анализ социальных функций торговли продуктами молочного производства // Молочная промышленность. № 3. 2024. С. 95-104.
- 7. Ушачев И. Г., Маслова В. В., Колесников А. В. (2022). Наращивание объемов агропромышленного производства для обеспечения продовольственной безопасности и увеличения экспортного потенциала АПК России // Экономика региона, 18 (4). С. 1178-1193. https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2022-4-15.
- 8. Производство и продажа сливочного масла. URL: https://www.openbusiness.ru/biz/business/proizvo

- dstvo-i-prodazha-slivochnogo-masla/ (дата обращения: 08.12.2024)
- 9. Производство сливочного масла в России с начала года выросло до 384,3 тыс. тонн. URL: https://tass.ru/ekonomika/22264651 (дата обращения: 27.12.2024)
- 10.Росстат. Промышленное производство [Электронный ресурс]: URL:https://rosstat.gov.ru/enterprise\_industrial (дата обращения 12.12.2024)
- 11. Рынок масла сливочного в России 2017-2024 гг. Цифры, тенденции, прогноз. URL: https://tk-solutions.ru/russia-rynok-masla-slivochnogo (дата обращения: 18.12.2024)
- 12. Национальный союз производителей молока. URL:https://souzmoloko.ru/souzmoloko/uchastni ki/?ysclid=m3911il3dq427790629# (дата обращения: 18.12.2024)

## References

- 1. Order of the Ministry of Agriculture of Russia dated October 29, 2021 N 733 (as amended on February 22, 2024) "On approval of the Methodology for calculating the maximum and minimum price limits for agricultural products for the purpose of conducting state procurement and commodity interventions" (Registered with the Ministry of Justice of Russia on December 22, 2021 N 66499) / SPS Consultant Plus.
- 2. Gushcha Yu.M. (2018), "How to become successful in the butter market", *Cheese and butter making*, 3, 17-19.
- 3. Dolgosheva E.V., Romanova T.N., Korosteleva L.A., Baimishev R.Kh. (2021), "The influence of the season on the technological properties of milk and the quality of sweet cream butter", *Food industry*, 4, 12–15.
- 4. Komin A.E., Kim I.N., Borodin I.I. (2021), "On common methods of dairy product falsification", *Technologies of the food and processing industry of the agro-industrial complex healthy food products*, 2, 18 25.
- 5. Nakonechny A.A. (2024), "The influence of the level of "protected" fats in the diets of highly productive cows on milk productivity", *Dairy industry*, 5, 77 83.
- 6. Nikishin A.F., Karashchuk O.S., Mayorova E.A., Boldyasov A.I. (2024), "Analysis of the social functions of trade in dairy products", *Dairy industry*, 3, 95-104.

- 7. Ushachev I. G., Maslova V. V., Kolesnikov A. V. (2022), "Increasing the volume of agro-industrial production to ensure food security and increase the export potential of the Russian agro-industrial complex", *Economy of the region*, 18 (4), 1178-1193, https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2022-4-15.
- 8. Production and sale of butter, available at:
  https://www.openbusiness.ru/biz/business/proizvo dstvo-i-prodazha-slivochnogo-masla/ (Assessed 08 December 2024)
- 9.Butter production in Russia has increased to 384.3 thousand tons since the beginning of the year, available at: https://tass.ru/ekonomika/22264651 (Assessed 27 december 2024)
- 10. Rosstat. Industrial production, available at: https://rosstat.gov.ru/enterprise\_industrial (Assessed 12 December 2024)
- 11. Butter market in Russia 2017-2024. Figures, trends, forecast, available at: https://tksolutions.ru/russia-rynok-masla-slivochnogo (Assessed 18 December 2024)
- 12. National Union of Milk Producers, available at: https://souzmoloko.ru/souzmoloko/uchastniki/?ys clid=m3911il3dq427790629# (Assessed 18 December 2024)

**Информация о конфликте интересов:** автор не имеет конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the authors have no conflict of interest to declare.

- Рыкова Инна Николаевна, д.э.н., академик РАЕН, руководитель Центра отраслевой экономики НИФИ Минфина России, ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт» Министерства финансов Российской Федерации (Москва, Россия)
- Inna N. Rykova, Doctor of Economics, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences, Head of the Center for Branch Economics of the Research Financial Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation (Moscow, Russia)
- Губанов Роман Сергеевич, к.э.н., ведущий научный сотрудник Центра ИФИН отраслевой экономики Минфина России, ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт» Министерства финансов Российской Федерации (Москва, Россия)
- **Roman S. Gubanov**, Candidate of Economics, Leading Researcher at the Center for Branch Economics, Research Financial Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation (Moscow, Russia)
- Норьева Анна Александровна, научный сотрудник Центра отраслевой экономики НИФИ Минфина России, ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт» Министерства финансов Российской Федерации (Москва, Россия)
- Anna A. Yuryeva, Researcher of the Center for Branch Economics, Research Financial Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation (Moscow, Russia)