

Оригинальная статья
Original article

УДК 338

DOI: 10.18413/2408-9346-2026-12-1-1-2

Оборин М. С.^{1,2,3,4}

Основные особенности и тенденции развития некоторых видов консалтинговых услуг на региональных рынках РФ

¹Пермский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»,
бульвар Гагарина, 57, Пермь 614070, Россия

²ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»,
ул. Букирева, 15, Пермь 614990, Россия

³ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет им. ак. Д. Н. Прянишникова»,
ул. Петропавловская, 23, Пермь 614990, Россия

⁴ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»,
ул. Советская, 94, Сочи 354000, Россия
e-mail: recreachin@rambler.ru
SPIN-код 8200-9024
ORCID: 0000-0002-4281-8615

Статья поступила 02 февраля 2026 г.; принята 15 марта 2026 г.; опубликована 31 марта 2026 г.

Аннотация. Развитие сферы услуг свидетельствует о высоком уровне организации предпринимательской деятельности в стране и отдельных регионах. Сложность и многообразие связей в бизнес-среде актуализировали формирование сферы консалтинговых услуг как особого рынка, обладающего уникальными характеристиками и средой обмена благами и компетенциями. Высокая зависимость показателей данного рынка от экономической специализации, масштабов бизнеса, а также необходимость преодоления проблем и ограничений актуализируют исследования условий и факторов, способствующих поддержке положительных тенденций его развития. Цель исследования состоит в анализе и оценке динамики показателя себестоимости консалтинговых услуг регионов Приволжского федерального округа (ПФО) и определении обоснованных рекомендаций по обеспечению выявленных благоприятных трендов развития рынка. Научная новизна заключается в формировании комплекса мер по обеспечению положительных тенденций региональных рынков консалтинговых услуг на основе их типологии. Проведено исследование показателя себестоимости консалтинговых услуг регионов ПФО по пяти направлениям услуг с наибольшими объемами выручки за исследуемый период. Изучены условия и факторы, способствующие положительной динамике развития рынка консалтинговых услуг с учетом экономической специализации выбранных регионов. Определены тенденции рынка и обоснованы рекомендации по поддержанию положительных тенденций его развития в субъектах ПФО.

Ключевые слова: консалтинговые услуги; рынок консалтинговых услуг; себестоимость; типология регионов; тренды

Для цитирования: Оборин М. С. Основные особенности и тенденции развития некоторых видов консалтинговых услуг на региональных рынках РФ // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. 2026. Т. 12. № 1. С. 150-162. DOI: 10.18413/2408-9346-2026-12-1-1-2

UDC 338

Matvey S. Oborin^{1, 2, 3, 4}

The main features and development trends of some types of consulting services in the regional markets of the Russian Federation

¹Plekhanov Russian Economic University,
57 Gagarin Blvd., Perm 614070, Russia

²Perm State National Research University,
15 Bukirev St., Perm 614990, Russia

³Pryanishnikov Perm State Agrarian-Technological University,
23 Petropavlovskaya St., Perm 614990, Russia

⁴Sochi State University,
94 Sovetskaya St., Sochi 354000, Russia

e-mail: recreachin@rambler.ru

SPIN-код 8200-9024

ORCID: 0000-0002-4281-8615

Abstract. The development of the service sector indicates a high level of business organization in the country and individual regions. The complexity and variety of connections in the business environment actualized the formation of the consulting services sector as a special market with unique characteristics and an environment for the exchange of benefits and competencies. The high dependence of the indicators of this market on economic specialization, the scale of the business, as well as the need to overcome problems and limitations, actualize the research of conditions and factors contributing to the support of positive trends in its development. The purpose of the study is to analyze and evaluate the dynamics of the cost of consulting services in the regions of the Volga Federal District and to identify sound recommendations to ensure the identified favorable market development trends. The scientific novelty lies in the formation of a set of recommendations for ensuring positive trends in regional consulting services markets based on their typology. A study was conducted on the cost of consulting services in the Volga Federal District in five areas of services with the largest revenue during the study period. The positive dynamics of the development of the consulting services market were studied, taking into account the economic specialisation of the selected research regions. Market trends were identified and recommendations for maintaining positive trends in its development in the subjects of the Volga Federal District were substantiated.

Keywords: consulting services; consulting services market; cost typology of regions; trends

For citation: Oborin, M. S. (2026), "The main features and development trends of some types of consulting services in the regional markets of the Russian Federation", *Research Result. Business and Service Technologies*, 12 (1), pp. 150-162, DOI: 10.18413/2408-9346-2026-12-1-1-2

Введение (Introduction). Сервисная экономика и высокие темпы ее динамики характерны для стран со стабильным уровнем социально-экономического развития (Евгажукова, Шибзухова, Мустафаева, 2023; Таппасханова, Токмакова, Хандохова, 2020; Лигидов, Нагоев, Налчаджи, Синцова, 2020). Рынок консалтинговых услуг является не только самостоятельной сферой обращения нематериальных благ, но и неотъемлемой характеристикой состояния предпринимательской инициативы, инвестиционного климата, благоприятный административно-экономической среды государственного регулирования (Бессарабов, Курасов, 2025). Кризисы последнего десятилетия оказали значительное влияние на трансформацию консалтингового рынка страны и регионов: существенно изменилась не только субъектная структура, но и виды услуг, их перечень, уровень и стандарты качества, а также модели взаимодействия основных субъектов (Бессарабов, 2020; Мамбетова, Губачиков, Мамбетова, 2024; Пенькова, Овсянко, 2023). Многочисленные публикации, посвященные формированию и развитию отечественного рынка консалтинговых услуг, позволяют сделать ряд выводов относительно его уникальных особенностей:

- основной средой его возникновения являются агломерации и крупные города, в которых наблюдается концентрация финансово-промышленного капитала, трудовых и цифровых ресурсов, значительный объём государственной поддержки в отраслях основной специализации валового регионального продукта (Алешникова, Ивановский, Межевов, Латфуллин, Зайцева, 2023; Бессарабов, 2022; Пенькова, 2025);

- консалтинговые компании развивают стратегическое сопровождение крупного бизнеса в сферах материального производства, услуг, связи и коммуникаций, оптимизирует внутренний ресурсный потенциал и уникальные компетенции для сопровождения и достижения комплексных целей и задач заказчика (Арабян, Стадник,

2024; Крыжановская, 2023; Пенькова, Возиянова, 2024);

- динамика развития рынков консалтинговых услуг существенно обусловлена финансово-экономическим потенциалом в отраслях, субъекты которых являются стратегическими партнерами консалтинговых компаний (Лапенков, 2019; Пенькова, 2025; Шурдумова, Нагоев, Кумыкова, Махашев, Касаев, 2024).

Цель исследования (The aim of the work). Целью настоящего исследования является выявление положительных тенденций развития рынка консалтинговых услуг в регионах и обоснование рекомендаций для их реализации.

Материалы и методы исследования (Materials and Methods). Научно-теоретический раздел базируется на контент-анализе научных публикаций по проблемам формирования и развития рынка консалтинговых услуг. Эмпирическое исследование основано на систематизации и эконометрической обработке данных Росстата о себестоимости консалтинговых услуг в некоторых регионах Приволжского федерального округа (ПФО), трендовом анализе.

Результаты исследования и их обсуждение (Results and Discussion). Основным исследуемым показателем является себестоимость консалтинговых услуг (СКУ) в таких видах деятельности, как разработка ПО, финансовые услуги, управленческий консалтинг, технический консалтинг и исследования рынка. Сравнительный анализ проводился по следующим территориям, входящим в состав ПФО: Пермский край, Кировская область, республика Башкортостан, республика Удмуртия, республика Татарстан.

Особенности рынков консалтинговых услуг в регионах РФ, их типы, тенденции, условия их формирования и развития подробно рассмотрены в серии научных работ (Оборин, Ширинкин, 2024; Ширинкин, 2021; Ширинкин, 2023; Ширинкин, 2026).

На рисунке 1 представлена диаграмма распределения значений показателя

СКУ в разработке ПО выбранных регионов ПФО.

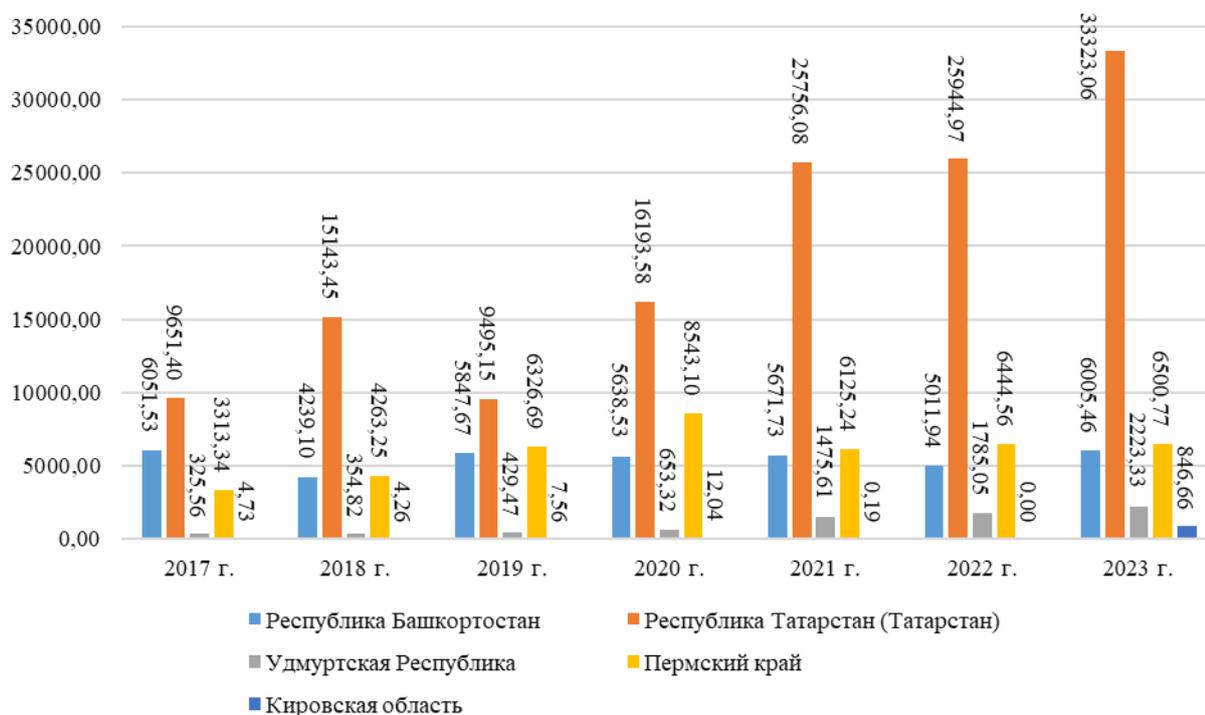


Рис. 1. Динамика СКУ в разработке ПО некоторых субъектов ПФО в 2017-2023 гг., млн руб. (ЕМИСС, 2025)

Fig. 1. Dynamics of the cost in software development in some subjects of the Volga Federal District in 2017-2023, million rubles (EMISS, 2025)

За исследуемый период 2017-2023 гг. рассматриваемые регионы не меняют своих относительных позиций. В целом отмечается возрастающая тенденция. Наиболее заметный рост наблюдается по Кировской области (показатель увеличился в 178,92 раз и к 2023 г. составил 846,66 млн руб.). В течение всего периода заметно преобладали следующие три региона: Республика Татарстан, Республика Башкортостан, Пермский край.

В 2023 г. 68% от общего значения

показателя по исследуемым пяти регионам приходится на Республику Татарстан, 13% – Пермский край, 12% занимает Республика Башкортостан (рисунок 2). Наименее заметны по данному виду деятельности в исследуемой группе Республика Удмуртия (5%) и Кировская область (2%).

На рисунке 3 представлена диаграмма распределения значений СКУ финансовых услуг выбранных субъектов ПФО.

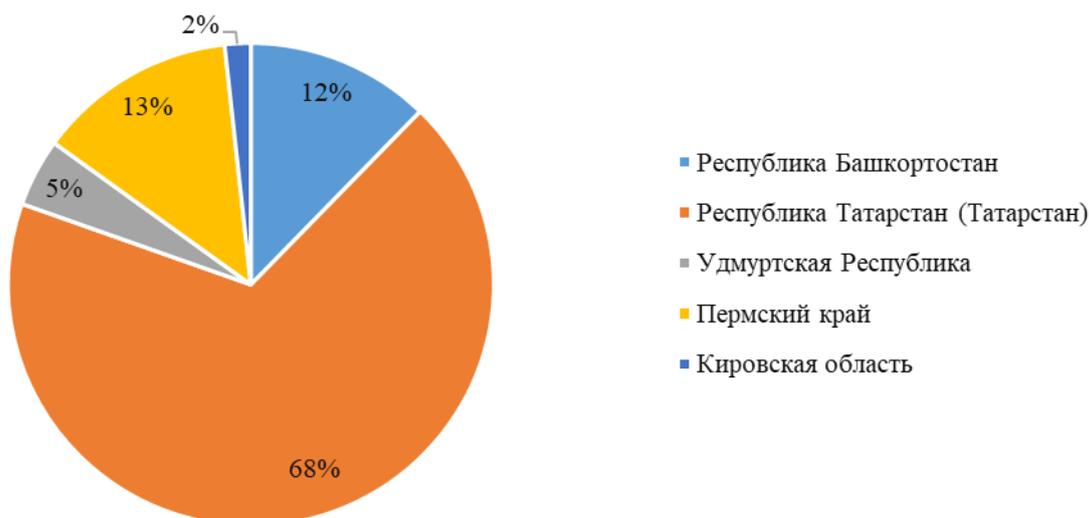


Рис. 2. Доля СКУ в разработке ПО некоторых субъектов ПФО в 2023 гг., % (ЕМИСС, 2025)

Fig. 2. The share of the cost in the software development of some subjects of the Volga Federal District in the year 2023, % (EMISS, 2025)

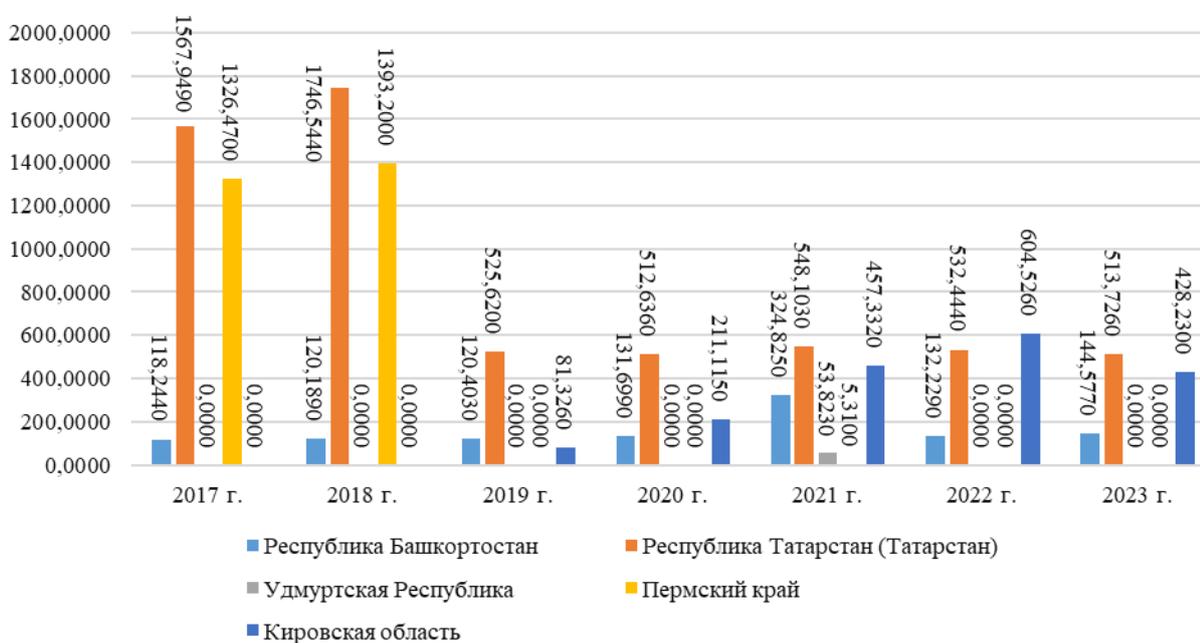


Рис. 3. Динамика СКУ финансовых услуг некоторых субъектов ПФО в 2017-2023 гг., млн руб. (ЕМИСС, 2025)

Fig. 3. Dynamics of the cost of financial services of some subjects of the Volga Federal District in 2017-2023, million rubles (EMISS, 2025)

Сравнивая динамику показателя за 2017-2023 гг. по регионам ПФО, следует отметить заметное сокращение значений по Республике Татарстан и Пермскому краю (рис. 4). При этом Республика Татар-

стан сохраняют лидирующие позиции в течении всего исследуемого периода. По Пермскому краю данных за 2019 г., 2020 г., 2022 г. и 2023 г. для анализа в статистических базах не представлено.

В 2021 г. значение показателя для Пермского края составило 5,31 млн руб., что на 99,62% меньше значений 2018 г. Отмечается заметная положительная динамика значений показателя по Кировской области в 2020-2022 гг.

По итогам 2023 г. наибольшая СКУ финансовых услуг среди исследуемых территорий отмечается в Республике Татарстан – 47% от общего значения по исследуемой выборке (рис. 4).

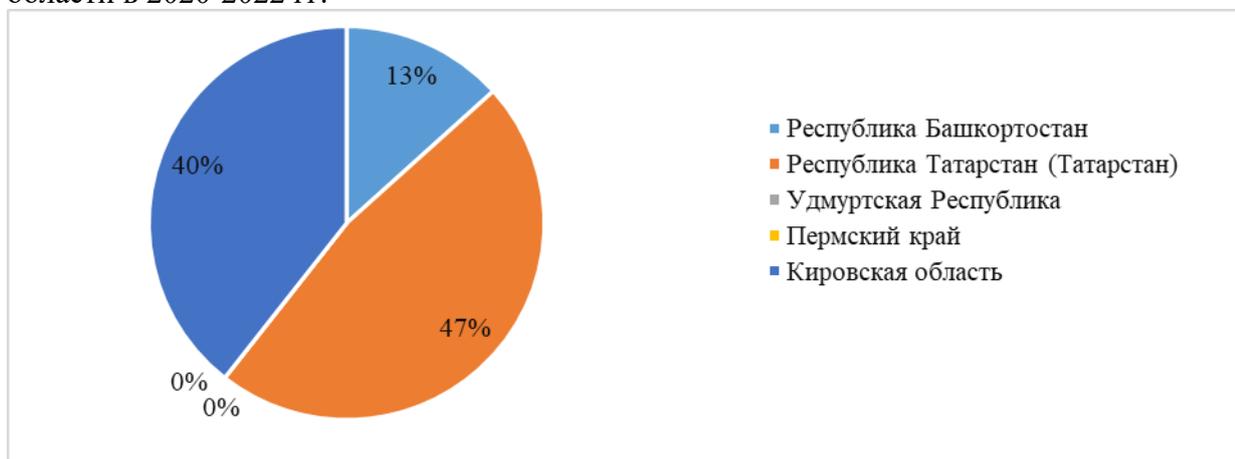


Рис. 4. Доля СКУ финансовых услуг некоторых субъектов ПФО в 2023 г., % (ЕМИСС, 2025)

Fig. 4. The share of the cost financial services in some subjects of the Volga Federal District in 2023, % (EMISS, 2025)

В Кировской области по данным за 2023 г. себестоимость услуг по рассматриваемому виду деятельности составила 428,23 млн руб. (40% от общего значения по исследуемой выборке). Республика

Башкортостан занимает 13% от общего значения показателя в 2023 г.

Динамика СКУ в сфере управленческого консалтинга представлена на рис. 5.

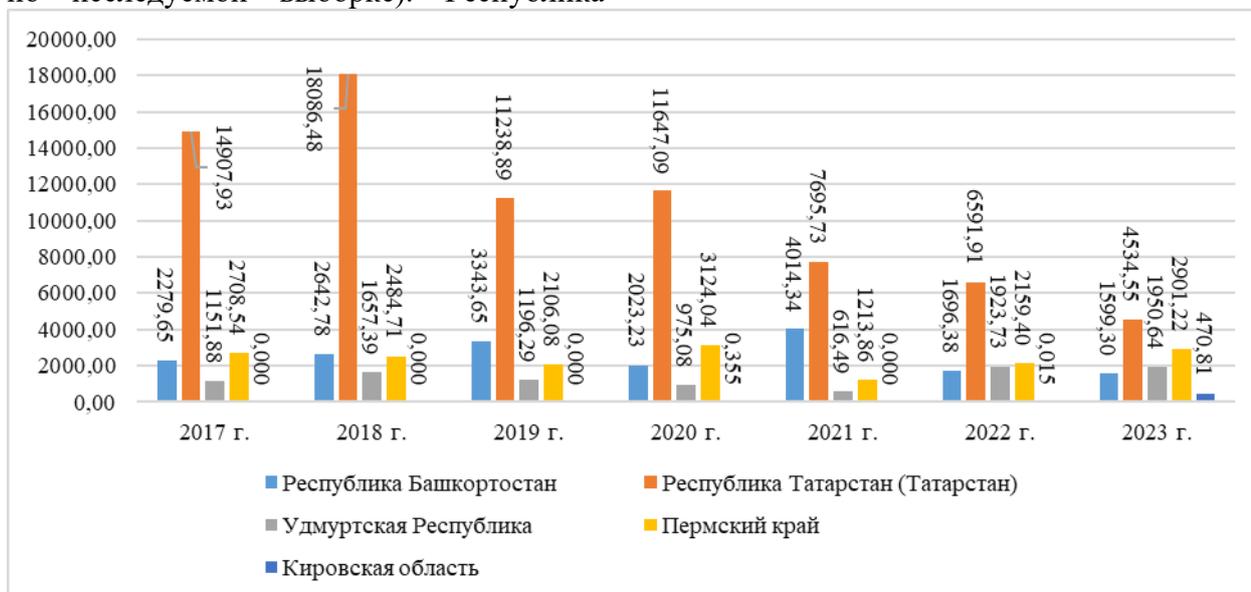


Рис. 5. Динамика СКУ управленческого консалтинга некоторых субъектов ПФО в 2017-2023 гг., млн руб. (ЕМИСС, 2025)

Fig. 5. Dynamics of the cost of management consulting in some subjects of the Volga Federal District in 2017-2023, million rubles (EMISS, 2025)

В исследуемом временном периоде 2017-2023 гг. по управленческому консалтингу лидирует Республика Татарстан. Наиболее значимые темпы роста отмечаются в регионах: Пермский край (базисный темп роста к 2023 г. составил 107,11%), Республика Удмуртия (темп роста составляет 169,34%).

По итогам 2023 г. распределение SKU по данному виду деятельности среди рассматриваемых регионов следующее (рис. 6): Республика Татарстан – 40%; Пермский край – 25%; Удмуртская Республика – 17%; Республика Башкортостан – 14%; Кировская область – 4%.

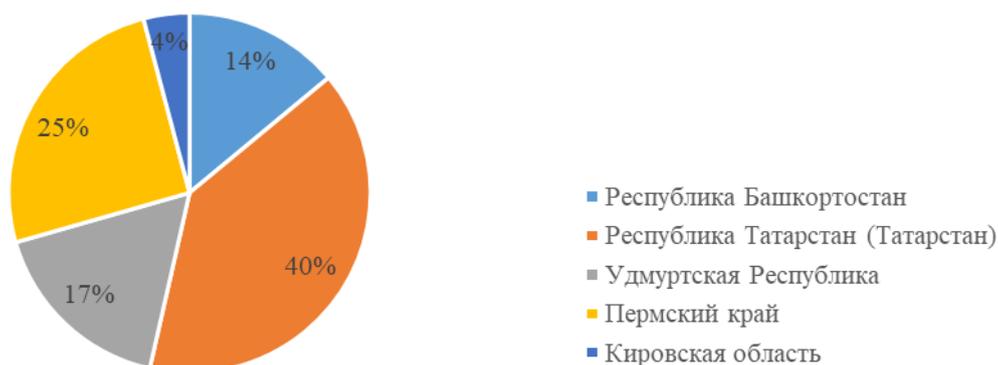


Рис. 6. Доля SKU управленческого консалтинга некоторых субъектов ПФО в 2023 г., % (ЕМИСС, 2025)

Fig. 6. The share of management consulting services in some subjects of the Volga Federal District in 2023, % (EMISS, 2025)

Распределение значений SKU в сфере технического консалтинга представлено

на рис. 7.

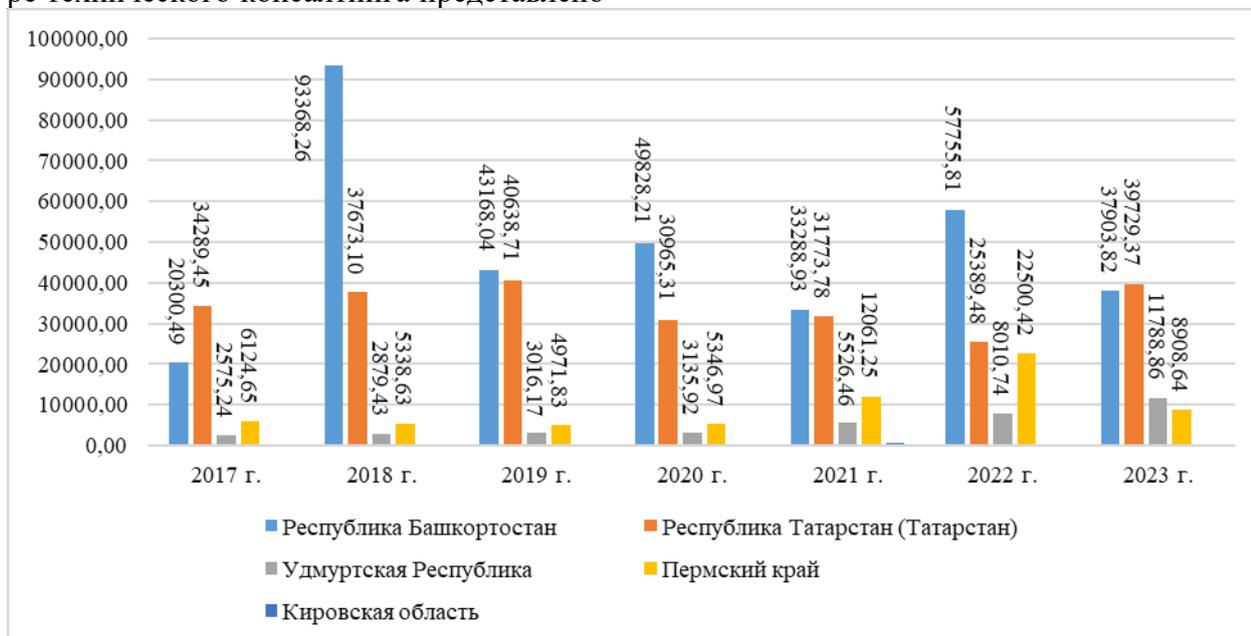


Рис. 7. Динамика SKU технического консалтинга некоторых субъектов ПФО в 2017-2023 гг., млн руб. (ЕМИСС, 2025)

Fig. 7. Dynamics of the cost of technical consulting in some subjects of the Volga Federal District in 2017-2023, million rubles (EMISS, 2025)

По гистограмме заметно преобладание данных по двум регионам – Татарстан и Башкортостан. Также наблюдается рост значений по Пермскому краю. Наиболее высокие темпы роста отмечаются по данным Пермского края (цепной темп роста 2021 г. составил 225,57% и в 2022 г. – 186,55%), Республики Удмуртия (цепной темп роста в 2021 г. – 176,23%, в 2023 г. – 156,48%). По Республике Татарстан отмечается переменная динамика, темп роста попеременно показывает рост и снижение показателя: в 2021 г. цепной прирост составил 2,61%, а 2022 г. наблюдается снижение на 20,09%. В целом к 2023 г. в сопоставлении с 2017 г. показатель по региону

вырос на 15,86%. Темпы роста, рассчитанные по данным Республики Башкортостан, показывают увеличение данных на 86,71% за весь исследуемый период; снижение данных на 34,37% к 2023 г. в сопоставлении с 2022 г.

Распределение данных по итогам 2023 г. можно проследить по диаграмме на рисунке 8. Наибольшая доля в общем объеме данных приходится на регионы: Республика Татарстан – 40%; Республика Башкортостан – 38%. Далее следует Удмуртская Республика – занимает 17%. Доля Пермского края составляет 9% и Кировская область – 1%.

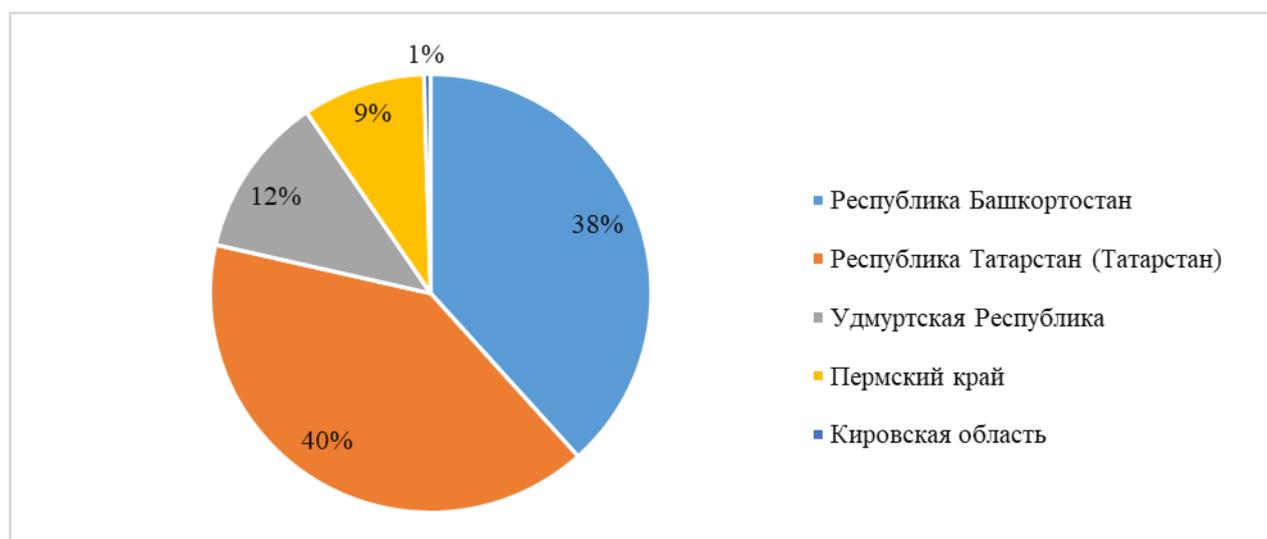


Рис. 8. Доля SKU технического консалтинга некоторых субъектов ПФО в 2023 г., % (ЕМИСС, 2025)

Fig. 8. The share of technical consulting services in some subjects of the Volga Federal District in 2023, % (EMISS, 2025)

На рисунке 9 представлена диаграмма распределения значений показателя SKU рыночных исследований по пяти регионам ПФО. На гистограмме выделяется столбик с данными по Республике Татарстан за 2021 г. По двум регионам в статисти-

ческих базах нет данных для анализа – Республика Башкортостан и Пермский край. По Удмуртской Республике наблюдаются высокие темпы роста – в 2022 г. цепной темп роста составил 200,91%; в 2023 г. – 167,57.

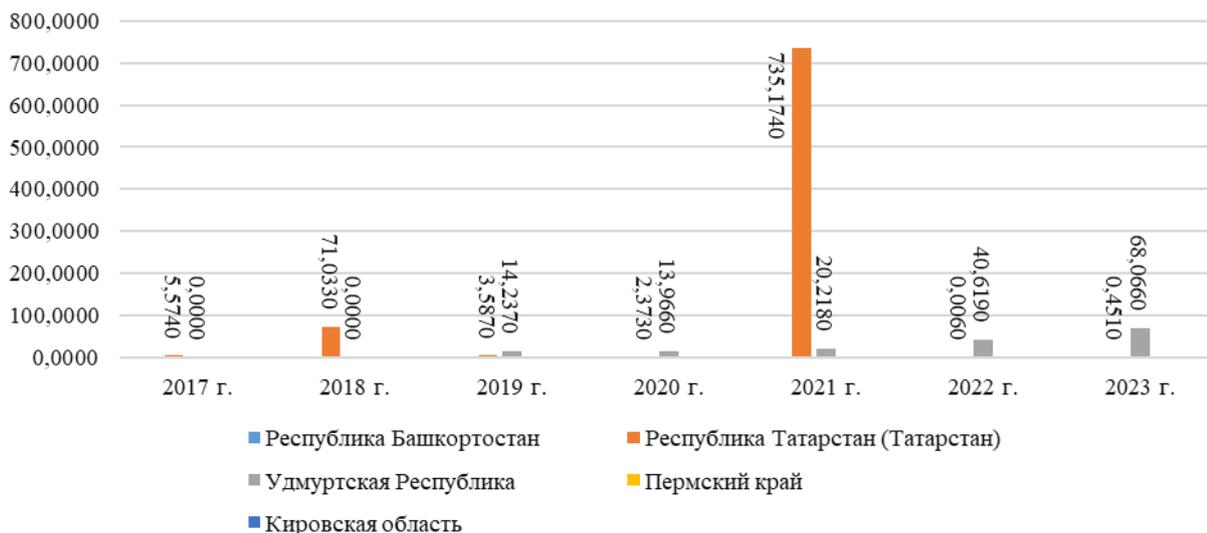


Рис. 9. Динамика SKU исследований рынка некоторых субъектов ПФО в 2017-2023 гг., млн руб. (ЕМИСС, 2025)

Fig. 9. Dynamics of the cost of market research in some subjects of the Volga Federal District in 2017-2023, million rubles (EMISS, 2025)

Исследования рынка пока недостаточно представлены в регионах ПФО, так как они актуальны для нового бизнеса, либо при разработке стратегических направлений корпоративной деятельности, соответственно при стабильном субъектном составе отраслей, либо преобладании ма-

лого бизнеса не возникает потребности в обращении в консалтинговые компании.

По состоянию на 2023 г. себестоимость услуг по данному виду услуг представлена на 99% Республикой Татарстан и 1% - Республикой Удмуртия (рис. 10).



Рис. 10. Доля SKU исследований рынка некоторых субъектов ПФО в 2023 г., % (ЕМИСС, 2025)

Fig. 10. The share of market research in some subjects of the Volga Federal District in 2023, % (EMISS, 2025)

Значительное преобладание данного вида услуг в Республике Татарстан свидетельствует о динамичном отраслевом и рыночной развитии, появлении новых сетей и корпораций, которым важны объемы потребления и стабильность спроса.

Проведенное исследование позволило выделить следующие типы регионов ПФО:

- с высоким потенциалом развития рынка консалтинговых услуг (наиболее высокие значения SKU в услугах, связанных с разработкой ПО, управленческим консалтингом), обусловленным развитой, диверсифицированной структурой экономики с преобладанием тенденций интеграции в материальном производстве и сервисном секторе (Республика Татарстан);

- с достаточным потенциалом развития рынка консалтинговых услуг (развитый технический консалтинг, финансовый консалтинг), основанном на промышленной специализации региона, имеющей стратегическое значение для государства, при котором отраслевые субъекты получают стабильное бюджетное финансирование (Пермский край, Республика Башкортостан, Республика Удмуртия);

- с недостаточным потенциалом развития рынка консалтинговых услуг, узко специализированной потребностью отраслевых субъектов в консалтинговом обслуживании, не охватывающей динамично развивающиеся виды консалтинговых услуг, характерные для глобальных и национальных рынков (Кировская область).

Заключение (Conclusions). Рынок консалтинговых услуг развивается неравномерно с учётом региональных тенденций и особенностей предпринимательской деятельности, экономической специализации региона и других факторов, обеспечивающих стабильность спроса на консалтинговые услуги. Проведенное исследование динамики себестоимости консалтинговых услуг по основным их направлениям с наибольшей выручкой в рассматриваемых

регионах позволило выделить три классификационных типа регионов.

В регионах с наиболее развитым потенциалом будут сохраняться положительные тенденции роста при условии сохранения стратегии продвижения продуктов и услуг в различных секторах производства, брендинга товаров и услуг, включая туристско-рекреационные маршруты, обеспечивающие территориальную связанность достопримечательностей и объектов, привлечение потребителей на основе диверсифицированного предложения, интересного как бизнесу, так и населению из различных регионов РФ. Совокупность перечисленных условий создает прочную основу привлечения и развития бизнеса различной специализации, увеличения присутствия крупных сетей и их консалтингового сопровождения. Рынок консалтинговых услуг будет направлен на формирование новых моделей стратегического партнерства с потребителями и кооперацию в различных видах деятельности, актуализацию интеллектуального потенциала.

Регионы, характеризующиеся достаточным потенциалом развития консалтинговых услуг, обеспечат положительную динамику рынка при сохранении государственной поддержки и благоприятного инвестиционного климата в отраслях, имеющих стратегическое значение для обеспечения целей и задач социально-экономического развития страны. Консалтинговые компании будут способствовать повышению качества продукции, формированию направлений внешнеэкономического сотрудничества и определению емкости рынка.

Регионы с недостаточным потенциалом консалтинга будут характеризоваться преобладанием отдельного вида услуг, связанного с потребностями стратегического развития компаний, лидирующих в различных видах экономической деятельности, реализацией их индивидуальных целей развития на локальных рынках.

Информация о конфликте интересов: автор не имеет конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interests to declare.

Список литературы

Алешникова В.И., Ивановский В.С., Межевов А.Д., Латфуллин Г.Р., Зайцева Н.А. Особенности управления знаниями на малых предприятиях рынка консалтинговых услуг // Экономика строительства. 2023. № 12. С. 16-18.

Арабян К.К., Стадник С.А. Характеристика рынка аудиторско-консалтинговых услуг // Аудитор. 2024. Т. 10. № 5. С. 10-16.

Бессарабов В.О. К вопросу о векторе развития теории и методологии экономической безопасности предпринимательской деятельности на рынке консалтинговых услуг // Бюллетень транспортной информации. 2020. № 8 (302). С. 39-49.

Бессарабов В.О. Прогнозирование развития рынка консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности предпринимательской деятельности: от мировых тенденций до региональных особенностей // Бюллетень транспортной информации. 2022. № 6 (324). С. 27-39.

Бессарабов В.О., Курасов Р.Н. Концептуальный подход к развитию рынка консалтинговых услуг в условиях новых вызовов // Экономическое развитие России. 2025. Т. 32. № 8. С. 83-89.

Евгажукова Д.Р., Шибзухова З.Р., Мустафаева З.А. Потребительские предпочтения в сфере патронажных услуг КБР // Общество и цивилизация. 2023. Т. 5. № 2. С. 31-34.

Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС). URL: <https://www.fedstat.ru/%C2%A0?ysclid=m60sg25vzc793997192> (дата обращения: 05.08.2025).

Крыжановская О.А. Анализ основных тенденций развития российского рынка консалтинговых услуг в контексте формирования приоритетов менеджмента компаний // Научный результат. Экономические исследования. 2023. Т. 9. № 4. С. 49-59.

Лапенков В. Ю. Цифровая трансформация в консалтинге // Креативная экономика. 2019. Т. 13. № 1. С. 63-74.

Лигидов Р.М., Нагоев А.Б., Налчаджи Т.А., Синцова З.Л. Мониторинг экспорта обра-

зовательных услуг государственного вуза // Проблемы экономики и юридической практики. 2020. Т. 16. № 2. С. 66-69.

Оборин М.С., Ширинкин К.В. Подходы к формированию рынка консалтинговых услуг в регионах РФ // Финансовые рынки и банки. 2024. № 12. С. 509-513.

Пенькова И.В. Тенденции развития рынка консалтинговых услуг РФ // Финансовые рынки и банки. 2025. № 8. С. 380-384.

Пенькова И.В. Структура и основные элементы рынка консалтинговых услуг РФ // Финансовые рынки и банки. 2025. № 8. С. 75-79.

Пенькова И.В., Овсянко М.Д. О зарубежном опыте реализации бизнес-моделей на рынке юридических услуг // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № S2. С. 143-151.

Пенькова И.В., Возиянова Н.Ю. Цифровизация ритейла как фактор роста потребительской лояльности // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2024. № 4 (103). С. 129-135.

Шурдумова Э.Г., Нагоев А.Б., Кумыкова А.А., Махашев Ч.К., Касаев А.А. Направления развития рынка консалтинговых услуг РФ в условиях цифровизации // Финансовая экономика. 2024. № 6. С. 82-88.

Мамбетова Ф.М., Губачиков А.М., Мамбетова К.М. Бухгалтерский аутсорсинг как инновационный инструмент деятельности современных предприятий // Вестник Северо-Осетинского государственного университета имени К. Л. Хетагурова. 2024. № 1. С. 138-146.

Таппасханова Е.О., Токмакова Р.А., Хандохова З.А. Теоретические и практические аспекты повышения качества туристических услуг // Практический маркетинг. 2020. № 8(234). С. 25.

Ширинкин К.В. Тенденции развития консультационных услуг для повышения эффективности предпринимательской деятельности // Сервис в России и за рубежом. 2021. Т. 15, № 5 (97). С. 190-198.

Ширинкин К.В. Направления развития рынка консалтинговых услуг в современных макроэкономических условиях // Сервис в России и за рубежом. 2023. Т. 17, № 3 (105). С. 167-176.

Ширинкин К.В. Формирование и развитие рынка консалтинговых услуг : диссертация ... кандидата экономических наук : 5.2.3. / Ширинкин Константин Владимирович; [Место

защиты: «Сочинский государственный университет» ; Диссовет 99.2.120.02]. Сочи, 2026. 203 с.

References

- Aleshnikova, V.I., Ivanovskiy, V.S., Mезhevov, A.D., Latfullin, G.R. and Zaitseva, N.A. (2023), "Features of knowledge management in small enterprises of the consulting services market", *Economics of Construction*, 12, pp. 16-18. (In Russ.).
- Arabyan, K.K., Stadnik, S.A. (2024), "Characteristics of the audit and consulting services market", *Auditor*, 10, 5, pp. 10-16. (In Russ.).
- Bessarabov, V.O. (2020), "On the issue of the vector of development of the theory and methodology of economic security of entrepreneurial activity in the consulting services market", *Bulletin of Transport Information*, 8 (302), pp. 39-49. (In Russ.).
- Bessarabov, V.O. (2020), "Forecasting the development of the consulting services market in the field of economic security of entrepreneurial activity: from global trends to regional features", *Bulletin of Transport Information*, 6 (324), pp. 27-39. (In Russ.).
- Bessarabov, V.O., Kurasov, R.N. (2025), "A conceptual approach to the development of the consulting services market in the context of new challenges", *Economic development of Russia*, 32, 8, pp. 83-89. (In Russ.).
- Evgeniukova, D.R., Shibzukhova, Z.R. and Mustafayeva, Z.A. (2023), "Consumer preferences in the field of patronage services of the CBD", *Society and Civilization*, 5, 2, pp. 31-34. (In Russ.).
- Kryzhanovskaya, O.A. (2023), "Analysis of the main trends in the development of the Russian consulting services market in the context of the formation of company management priorities", *Scientific result. Economic research*, 9, 4, pp. 49-59. (In Russ.).
- Lapenkov, V. Y. (2019), "Digital transformation in consulting", *Creative Economy*, 13, 1, pp. 63-74. (In Russ.).
- Ligidov, R.M., Nagoev, A.B., Nalchadzhi, T.A. and Sintsova, Z.L. (2020), "Monitoring the export of educational services of a state university", *Problems of economics and legal practice*, 16, 2, pp. 66-69. (In Russ.).
- Mambetova, F.M., Gubachikov, A.M. and Mambetova, K.M. "Accounting outsourcing as an innovative tool for modern enterprises", *Bulletin of the K. L. Khetagurov North Ossetian State University*, 1, pp. 138-146. (In Russ.).
- Oborin, M.S., Shirinkin, K.V. (2024), "Approaches to the formation of the consulting services market in the regions of the Russian Federation", *Financial markets and banks*, 12, pp. 509-513. (In Russ.).
- Penkova, I.V. (2025), "Trends in the development of the consulting services market in the Russian Federation", *Financial markets and banks*, 8, pp. 380-384. (In Russ.).
- Penkova, I.V. (2025), "The structure and main elements of the consulting services market of the Russian Federation", *Financial markets and banks*, 8, pp. 75-79. (In Russ.).
- Penkova, I.V., Ovsyanko, M.D. (2023), "On the foreign experience of implementing business models in the legal market", *Innovative economics: information, analytics, forecast*, S2, pp. 143-151. (In Russ.).
- Penkova, I.V., Voziyanova, N.Yu. (2024), "Digitalization of retail as a factor of consumer loyalty growth", *Bulletin of the North Caucasus Federal University*, 4 (103), pp. 129-135. (In Russ.).
- Shirinkin, K.V. (2021), "Trends in the development of consulting services to improve the efficiency of entrepreneurial activity", *Service in Russia and abroad*, 15, 5 (97), pp. 190-198. (In Russ.).
- Shirinkin, K.V. (2023), "Trends in the development of the consulting services market in modern macroeconomic conditions", *Service in Russia and abroad*, 17, 3 (105), pp. 167-176. (In Russ.).
- Shirinkin, K.V. (2026), "Formation and development of the consulting services market", Dissertation of Candidate of Economic Sciences, Sochi, 203 p. (In Russ.).
- Shurdumova, E.G., Nagoev, A.B., Kumykova, A.A., Makhachev, C.K. and Kasaev, A.A. (2024), "Trends in the development of the consulting services market of the Russian Federation in the context of digitalization", *Financial Economics*, 6, pp. 82-88. (In Russ.).
- Tappaskhanova, E.O., Tokmakova, R.A. and Khandokhova, Z.A. (2020), "Theoretical and practical aspects of improving the quality of tourist services", *Practical Marketing*, 8 (234), pp. 25. (In Russ.).

Unified Interdepartmental Information and

Statistical System (EMISS), [Online] available at: <https://www.fedstat.ru/%C2%A0?ysclid=m60sg25vzc793997192> (Accessed 08 May 2025). (In Russ.).

Данные об авторе

Оборин Матвей Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономического анализа и статистики, профессор кафедры мировой и региональной

экономики, экономической теории, профессор кафедры менеджмента, ведущий научный сотрудник

Information about the author

Matvey S. Oborin, Doctor of Economics Sciences, Professor, Professor of the Department of Economic Analysis and Statistics, Professor of the Department of World and Regional Economics, Economic Theory, Professor of the Department of Management, Leading Researcher